



Spettabile  
**EUR S.p.A.**  
Largo Virgilio Testa, 23  
00144 Roma  
c.a. **Presidente Collegio Sindacale**  
**Dott. Pasquale Bellomo**

**Oggetto: provvedimenti in attuazione del Testo Unico Partecipate pubbliche – Obiettivi sulle spese di funzionamento ex. Art. 19, comma 5, del Decreto Legislativo n. 175/2016**

Egregi Signori,

si fa seguito alla nota protocollo n. 96831 del 28 dicembre 2020 ricevuta dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, con la quale il socio di maggioranza di EUR S.p.A. ha individuato gli obiettivi gestionali minimi per le società controllate (direttamente o indirettamente) in termini di contenimento dei costi di funzionamento per il triennio 2020-2022 (allegato 1).

In particolare, in ogni esercizio, gli specifici obiettivi annuali prevedono che nel caso di una variazione in aumento del valore della produzione rispetto al valore medio del triennio 2017-2019, l'incidenza dei costi operativi sullo stesso dovrà diminuire, in funzione dell'aumento del valore della produzione, nell'ordine dell'1% e con un minimo dello 0,5%. Al fine di individuare in maniera puntuale l'obiettivo di efficientamento dovrà essere utilizzata la seguente formula:

$$\frac{CO_t}{VP_t} \leq \frac{CO_{medio}}{VP_{medio}} - \frac{CO_{medio}}{VP_{medio}} * \left[ 0,005 + \frac{(VP_t - VP_{medio})/VP_{medio}}{0,1} * 0,005 \right]$$

dove:

CO<sub>t</sub>= Costi operativi nell'esercizio t

CO<sub>medio</sub>= Costi operativi medi nel triennio 2017-2019

P<sub>t</sub>= Valore della produzione nell'esercizio t

VP<sub>medio</sub>= Valore della produzione medio nel triennio 2017-2019

L'incidenza dei costi operativi sui ricavi operativi nell'esercizio 2022 è pari al 78% a fronte di un obiettivo fissato pari al 70%. Si riporta in allegato 2 il calcolo degli specifici obiettivi annuali assegnati e dei risultati consuntivati al 31 dicembre 2022.

Il mancato raggiungimento degli obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento è giustificato dalle seguenti principali motivazioni:

EUR SpA

Largo Virgilio Testa 23, 00144 Roma  
T +39 06 54 251 F +39 06 54 25 22 77  
eurspa.it

Codice Fiscale 80045870583  
Partita Iva 02117131009  
Capitale Sociale €738.248.000 i.v.



1. Perimetro di riferimento dei dati non omogeneo - i dati medi del triennio 2017-2019 presi a riferimento per la determinazione dell'obiettivo sulle spese di funzionamento del 70% si riferiscono alla sola EUR S.p.A.; i dati del 2022, così come quelli del 2021, includono gli impatti della Fusione per incorporazione di Aquadrome S.r.l. e di Roma Convention Group S.r.l. in EUR S.p.A.. Tale operazione straordinaria ha comportato l'inclusione nel bilancio di EUR S.p.A. di due società con business dissimili che pertanto determinano una diversa struttura dei costi aziendali e della corrispondente marginalità;
2. Crisi sanitaria - il business congressuale acquisito per effetto della fusione per incorporazione di Roma Convention Group S.p.A. in EUR S.p.A. è stato, come già rappresentato lo scorso anno, fortemente impattato dalla crisi sanitaria; nell'esercizio 2022 le performance economiche del business congressuale, seppur in miglioramento, mostrano ancora gli effetti negativi della pandemia, che hanno compromesso i risultati del primo semestre parzialmente recuperati dalla forte ripartenza registrata nell'ultimo quadrimestre;
3. Crisi geopolitica internazionale - la struttura dei costi dell'esercizio 2022 ha subito gli effetti determinati dall'evolversi della situazione geopolitica internazionale, con particolare riferimento ai costi sostenuti per le utenze elettriche; infatti nonostante un contenimento dei consumi in termini di KWh il costo dell'elettricità è aumentato di 882 migliaia di euro corrispondente al +37%.

**Il solo incremento subito dai costi di energia elettrica ha determinato un corrispondente incremento del rapporto tra costi operativi e valore della produzione del 4%, pertanto nel caso in cui i costi delle forniture elettriche fossero stati allineati a quelli dell'esercizio precedente tale rapporto sarebbe stato pari al 74%.**

**Nonostante quanto sopra indicato, i dati consuntivati nell'esercizio 2022 evidenziano un significativo e generalizzato contenimento dei costi di funzionamento conseguente ad un'attenta politica di efficientamento, infatti il rapporto COt / VPt passa dal 94% del 2021 al 78% del 2022.**

Distinti saluti



Roma, 16 maggio 2023

Allegati:

- Allegato 1: nota ricevuta dal Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 96831 del 28 dicembre 2020
- Allegato 2: calcolo obiettivi annuali assegnati e dei risultati consuntivati al 31 dicembre 2022